

Communauté d'Agglomération  
PROVENCE ALPES  
AGGLOMERATION

Année 2023  
Séance du 6 avril 2023

N° 32

Objet : Contrat d'Objectif  
Territorial : avenant à la  
convention de financement de  
l'ADEME

DELIBERATION DU CONSEIL D'AGGLOMERATION

\*\*\*\*\*

L'an deux mille vingt-trois et le six du mois d'avril à dix-sept heures trente, le conseil d'agglomération Provence Alpes Agglomération, régulièrement convoqué le trente du mois de mars 2023, s'est réuni à la salle des fêtes de Peyruis, sous la présidence de Madame Patricia GRANET BRUNELLO, Présidente

**Est nommé secrétaire de séance : Gilbert REINAUDO**

Etaient présents :

ACCIAI Bruno, ARENA Antoine, AUDRAN Michel, BAILLE Denis, BENOIT Gérard, BLANC Michel, BONDIL Marc (jusqu'au rapport n° 10), BOYER Christian, CAZERES Benoit (à partir du rapport n°4), CHABAL CALVI Nadia, CHABALIER Sandrine, CHALVET Gilles (du rapport n° 2 au n° 30), COCHET Brigitte, COMTE Jean Paul, COSSERAT Sandrine, DECROIX Hugo, DEORSOLA Jean Paul, DE SOUZA Benoit (du rapport n° 2 au n° 30), ESCLAPEZ Nathalie, ESTIENNE Claude, EYMARD Max, FIAERT Claude, FIGUIERE Marie José, FONTAINE Sonia, GONCALVES Gilles, GRANET-BRUNELLO Patricia, HONNORAT Michèle (du rapport n° 2 au n° 30), JOUVES Marc, KUHN Francis, MULLER Emmanuel, OBELISCO Francine, PAUL Gérard, PEREIRA Georges, POURCEL Simone, REINAUDO Gilbert, SANCHEZ Pierre Bernard, SAGNIEZ Simone, SOLTANI Boulares, TEYSSIER Bernard, TEYSSIER Eliane, TOUSSAINT Carole, TRABUC Nicolas, VILLARD René, VIVOS Patrick, ZANARTU HAYER Italo

Etaient suppléés :

AILLAUD Jean Pierre a donné pouvoir à MENS Jacques  
BALIQUE François a donné pouvoir à BAYLE Roland  
COUTON Marie Rose a donné pouvoir à MANENT Michel  
ISOARD Christian a donné pouvoir à ISOARD Sandrine  
PIERRISNARD Jacqueline a donné pouvoir à CORTES Guy  
SEVENIER Jean a donné pouvoir à RUGGERI Laetitia

Etaient représentés :

ARBOUX-TROMEL Corinne a donné pouvoir à PEREIRA Georges  
AUZET Guy a donné pouvoir à CAZERES Benoit (à partir du rapport n°4)  
BARDIN Chantal a donné pouvoir à ZANARTU HAYER Italo  
BELMONTE Sylvie a donné pouvoir à VIVOS Patrick  
MAGAUD Marie José a donné pouvoir à REINAUDO Gilbert  
MOULARD Damien, a donné pouvoir à TEYSSIER Eliane  
OGGERO BAKRI Céline a donné pouvoir à GRANET-BRUNELLO Patricia  
PAIRE Marie Claude a donné pouvoir à HONNORAT Michèle (du rapport n° 2 au n° 30)  
PARIS Mireille a donné pouvoir à CHABALIER Sandrine  
PIERI Bernard a donné pouvoir à TEYSSIER Bernard  
THIEBLEMONT Martine a donné pouvoir à SOLTANI Boulares  
UGHETTO Wendy a donné pouvoir à VILLARD René  
VOLLAIRE Nadine a donné pouvoir à KUHN Francis

Etaient excusés :

|                    |                |                      |                   |
|--------------------|----------------|----------------------|-------------------|
| BASSET Françoise   | FLORES Sylvain | PELESTOR Michel      | RICHAUD Véronique |
| BERTRAND Philippe  | GRAVIERE Remy  | PRIMITERRA Geneviève | RISSO Gilbert     |
| BOGHOSSIAN Alex    | LAQUET Laura   | PROUST Brigitte      | SAVORNIN Béatrice |
| BOURJAC Jean Marie | PAUL Gilles    | REBOUL Chidéric      | URQUIZAR Danièle  |

Le quorum est atteint.

REÇU EN PREFECTURE

le 17/04/2023

Agence de l'environnement et de la transition écologique  
99\_DE-004-200067437-20230406-32\_06042023

Madame COSSERAT Sandrine, rapporteur, expose ce qui suit :

Provence Alpes Agglomération s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue en matière de transition énergétique et d'économie circulaire, en signant le 9 décembre 2020 (délibération n°44 du 9/12/2020) un Contrat d'Objectif Territorial avec l'ADEME.

Par délibération n°20 du 8/02/2023, le plan d'actions du C.O.T a été approuvé à l'unanimité.

La présente délibération a pour objet d'acter les modifications apportées par l'ADEME à la convention de financement, à travers un avenant au contrat. Ces ajustements sont justifiés par l'engagement précoce de PAA en tant que territoire pilote dans cette démarche.

Le contrat s'articule autour de deux référentiels : climat-air-énergie et économie circulaire. Ensemble, ils constituent depuis 2022 le programme intitulé « territoire engagé pour le transition écologique ».

Par ailleurs, il s'agit de modifier le calendrier des phases en raison du retard accusé au démarrage de l'opération et de modifier la formule de calcul selon les nouvelles méthodes édictées par l'ADEME.

Enfin, il s'agit de préciser les objectifs régionaux qui étaient en attente de validation au moment de la signature du contrat.

Le présent avenant a donc pour objet de :

- Prendre en compte la nouvelle appellation du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique ;
- Décaler la date de démarrage de réalisation de l'opération et sa durée contractuelle ;
- Modifier la formule de calcul de la progression attendue en fin de COT sur les référentiels Climat-Air-Energie et Economie Circulaire
- Préciser les objectifs régionaux à atteindre en fin de COT

Il vous est donc demandé :

- d'approuver l'avenant en annexe
- d'autoriser Madame la Présidente ou son représentant par délégation à signer cet avenant

**LE CONSEIL D'AGGLOMERATION**

Après en avoir délibéré et procédé au vote

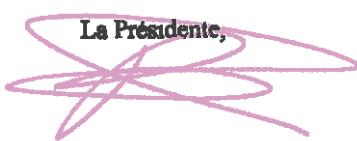
Approuve les propositions présentées

A l'unanimité

Fait et délibéré les jour, mois et an susdits.

Ont signé au registre des délibérations les membres présents.

Pour extrait conforme

  
La Présidente,

Patricia GRANET-BRUNELLO

Le secrétaire de séance,

Gilbert REINAUDO



REÇU EN PREFECTURE

le 17/04/2023

Appel à manifestation d'intérêt  
99\_DE-004-200067437-242304 06-32\_06 042 023

PUBLIE LE : 17 AVR. 2023



Numéro : 20PAC0226  
Montant : 350 000 euros

**AVENANT N°1 À LA CONVENTION DE FINANCEMENT  
PASSEE ENTRE L'ADEME et la CA PROVENCE ALPES AGGLOMERATION  
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie**

**ENTRE :**

L'Agence de l'Environnement et de la maîtrise de l'énergie, établissement public de l'État à caractère industriel et commercial, régi par les articles L.131-3 à L.131-7 et R.131-26-4 du code de l'environnement  
ayant son siège social : 20, Avenue du Grésillé - BP 90406 - 49004 ANGERS CEDEX 01  
inscrite au registre du commerce d'ANGERS sous le n° 385 290 309  
représentée par Monsieur Boris RAVIGNON  
agissant en qualité de Président Directeur Général

désignée ci-après par "l'ADEME"

d'une part,

**Et :**

CA PROVENCE ALPES AGGLOMERATION, Communauté d'Agglomération  
4 RUE KLEIN – 04000 DIGNE LES BAINS  
SIRET n°20006743700018  
Représentant légal : Madame Patricia GRANET-BRUNELLO  
Agissant en qualité de Présidente

ci-après désignée par « le Bénéficiaire »

d'autre part,

Vu les règles générales d'attribution et de versement des aides de l'ADEME adoptées par son Conseil d'administration par délibération n°14-3-7 du 23/10/2014 modifiée (ci-après « les Règles générales ») et disponibles sur le site internet de l'ADEME à l'adresse suivante [www.ademe.fr](http://www.ademe.fr),

Vu la délibération du Conseil d'administration de l'ADEME n°14-3-6 du 23 octobre 2014 relative au système d'aides aux contrats d'objectifs modifiée par les délibérations n° 18-3-5 du 2 juillet 2018 et n° 18-5-10 du 6 décembre 2018,

Vu l'avis favorable en date du 10/11/2020 de la CRA PACA

Vu l'avis favorable en date du 03/12/202 du CA

REÇU EN PREFECTURE

le 17/04/2023

Application en ligne : <http://legis33.com>

99\_DE-004-200067437-20230406-32\_06042023

Vu la convention de financement initiale notifiée le 09/12/2020

**Étant préalablement exposé que :**

Le Bénéficiaire s'est engagé dans une démarche territoriale intégrée, objet du financement apporté par l'ADEME, dont la date de démarrage a été décalée.  
Par ailleurs, les programmes Cit'ergie et Economie circulaire ont changé d'appellation en septembre 2021 pour devenir le programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique.

**IL A ÉTÉ CONVENU CE QUI SUIT :**

### **ARTICLE 1 : OBJET**

Le présent avenant a pour objet de :

- Prendre en compte la nouvelle appellation du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique ;
- Décaler la date de démarrage de réalisation de l'opération telle que décrite en annexe technique et la durée contractuelle de l'opération, ce qui modifie en conséquence le calendrier des tâches, jalons et résultats figurant en annexe technique ;
- Modifier la formule de calcul de la progression attendue en fin de COT sur les référentiels Climat-Air-Energie et Economie Circulaire ;
- Préciser les objectifs régionaux à atteindre en fin de COT.

### **ARTICLE 2 : DURÉE CONTRACTUELLE DE L'OPÉRATION**

L'article 3 « Durée contractuelle de l'opération » de la convention de financement initiale est annulé et remplacé par les dispositions suivantes :

« La durée contractuelle de l'opération ainsi envisagée sera de 64 mois à compter de la date de notification figurant en tête de la présente convention.

Afin de permettre à l'ADEME de suivre le déroulement de l'opération envisagée, le Bénéficiaire devra remettre à l'ADEME un ou plusieurs rapports d'avancement selon les modalités définies en annexe technique précitée.

Le rapport final devra être adressé à l'ADEME avant la fin de la durée contractuelle de l'opération. »

### **ARTICLE 3 : ANNEXE TECHNIQUE**

L'annexe technique au présent avenant annule et remplace l'annexe technique (annexe 1) de la convention de financement initiale.

### **ARTICLE 4 : ANNEXE FINANCIERE**

L'annexe financière au présent avenant annule et remplace l'annexe financière (annexe 2) de la convention de financement initiale.

## **ARTICLE 5 : AUTRES DISPOSITIONS**

Tous les autres termes et dispositions de la convention de financement initiale, non visés par le présent avenant, demeurent inchangés.

## **ARTICLE 6 : VALIDITÉ**

L'avenant entre en vigueur à sa date de sa notification au Bénéficiaire par l'ADEME.

**Fait à Angers,**

**Pour "l'ADEME",**

**Pour le «Bénéficiaire»**



# **ANNEXE 1 TECHNIQUE CONTRAT D'OBJECTIF TERRITORIAL**

## **Avenant n° 1 à la Convention N°20PAC0226**

### **CA PROVENCE-ALPES-AGGLOMERATION**

#### **Contexte :**

**Les programmes Cit'ergie et Economie Circulaire ayant changé de noms en septembre 2021 :**

- Les appellations « référentiel Climat Air Energie » et « référentiel Economie Circulaire » désignent dans la présente convention les référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique, regroupant les anciens programmes Cit'ergie et Economie Circulaire.
- Les conseillers Climat Air Energie désignent dans la présente convention les conseillers qui étaient accrédités Cit'ergie, désormais du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique

Afin d'accompagner les collectivités dans leur transition écologique, l'ADEME propose un contrat d'objectifs et d'actions de 4 ans, basé sur les deux référentiels Economie Circulaire et Climat Air Energie du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique (anciennement Cit'ergie et Economie Circulaire).

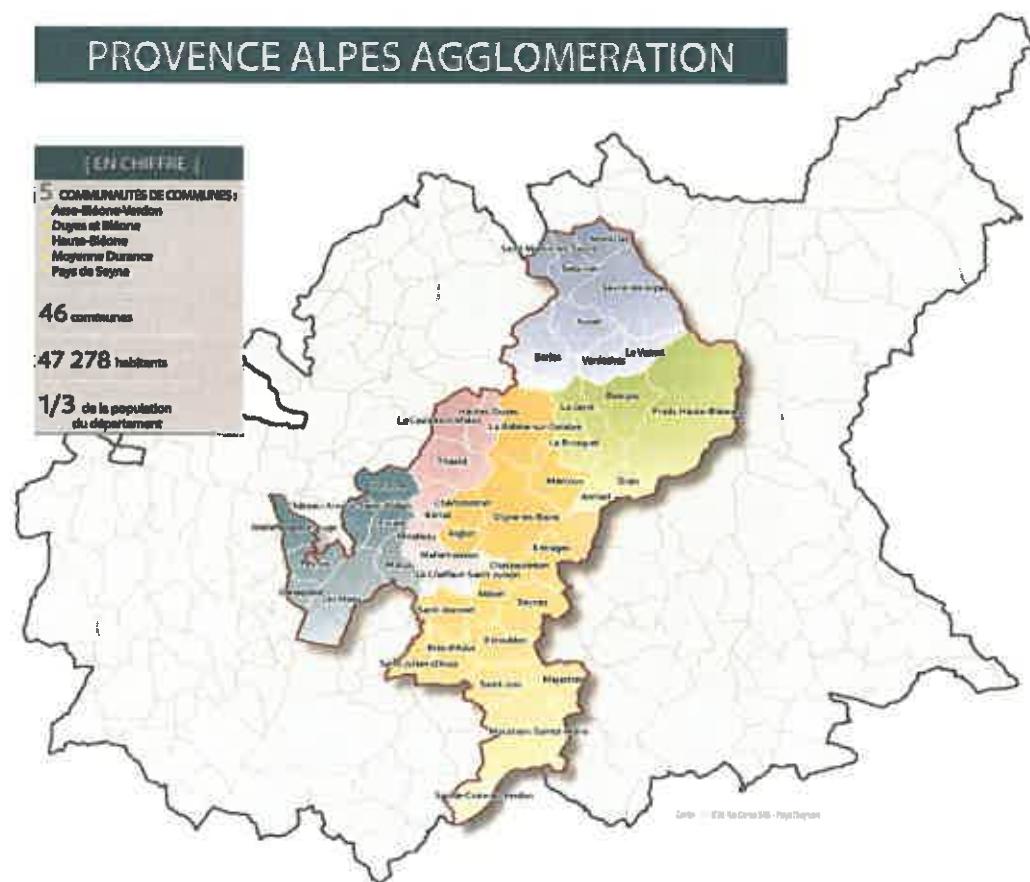
Il permet d'accompagner les collectivités dans une amélioration continue sans niveau préalable dans sa transition écologique.

# 1 Description du territoire

## 1.1 Le territoire

Il a été créé par arrêté n°2016-294-002 du 21 octobre 2016 la communauté d'agglomération « Provence Alpes Agglomération », et ce à compter du 1er janvier 2017.

Cette création est issue de la fusion de 5 intercommunalités : Asse Bléone Verdon, Haute-Bléone, Duyes et Bléone, Pays de Seyne et Moyenne Durance.



Provence Alpes Agglomération, s'étend sur l'axe central des Alpes-de-Haute Provence, de la limite des Hautes-Alpes au nord, jusqu'à celle du Var au sud.

Le territoire qui s'étage de 350 m d'altitude dans le lit de la Durance aux Pourcelles (commune des Mées) jusqu'à 2 961 à la Tête de l'Estrop (commune de Prads-Haute-Bléone) illustre toute la diversité du département. Sa diversité climatique, géologique, paysagère et la transition entre deux entités géographiques fortes : la Provence et les Alpes.

Le réseau hydrographique est marqué par trois affluents majeurs de la Durance, le Verdon, l'Asse et la Bléone ; ainsi que la Blanche. Le Val de Durance à l'ouest constitue la principale porte d'entrée du territoire depuis la métropole d'Aix-Marseille.

D'une superficie de 1574 km<sup>2</sup>, Provence Alpes Agglomération compte 46 communes pour 47 278 habitants (recensement 2014) soit 30 % de la population des Alpes-de-Haute-Provence, pour une densité de 30 hab/km<sup>2</sup>. 10 communes comptent plus de 1000 habitants. Il s'agit de la plus vaste communauté d'agglomération de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Après avoir connu une croissance positive dans les années 2000 (+1,1%), la population reste relativement stable (-0,2% an) depuis 2010.

C'est un territoire rural qui comprend toutefois deux des trois pôles urbains majeurs des Alpes-de-Haute-Provence. Ils sont constitués par les communes du carrefour Bléone-Durance, la ville préfecture Digne-les-Bains et ses communes satellites. En dehors de ces deux pôles reliés par la Route Nationale 85 sur 25 km, le territoire est montagnard et rural.

Il abrite un patrimoine naturel exceptionnel, d'une grande diversité géologique et des influences climatiques variées qui engendrent une des biodiversités spécifiques les plus riches de France métropolitaine et d'Europe. Une grande partie du territoire est classée en Zone Naturelle d'Intérêt Écologique Faunistique et Floristique (ZNIEFF), et compte huit sites Natura 2000. Il compte des sites paysagers remarquables tels que les Pénitents des Mées, le plateau de Valensole, la partie aval du grand canyon du Verdon, les Clues de Barles, la dalle aux ammonites de Digne-les-Bains. A ce titre, Provence Alpes Agglomération bénéficie du label Unesco Géoparc de Haute Provence, alors que quatre communes (et bientôt une cinquième) font partie du Parc naturel régional du Verdon.

### **Portrait socio-économique**

A l'échelle globale, l'activité économique est dominée par un tourisme saisonnier à trois niveaux :

- Dans la partie nord de l'agglomération, elle est marquée par une activité saisonnière essentiellement liée à la présence de trois stations de moyenne montagne : Chabanon, Saint-Jean Montclar, le Grand Puy. Ces stations de ski attirent une clientèle touristique familiale, semi sportive et sportive, principalement régionale (75% de la fréquentation).
  - Dans le bassin dignois et le carrefour Bléone-Durance, le tourisme se focalise autour du patrimoine naturel, de la culture et des sports de pleine nature. Le thermalisme est une particularité de Digne-les-Bains dont l'établissement attire 6500 curistes/an et emploie 85 salariés.
  - Au sud du territoire le site de renommée internationale des Gorges du Verdon et le Lac de Sainte-Croix constituent les principaux pôles d'attraction touristique de la région.

L'hébergement et la restauration, clé de voute de l'attractivité touristique représentent 680 emplois salariés dans 360 entreprises. Au total le territoire compte 43 000 lits touristiques dont 13 700 en hébergement marchand.

Le secteur tertiaire non marchand reste prépondérant : les services administrés, dits non-marchands, représentent 53 % de l'emploi salarié total du territoire, une proportion supérieure à la moyenne régionale (35 %).

Le tertiaire marchand est sous représenté avec 2 959 établissements implantés au sein du périmètre de la communauté d'agglomération, soit 57 % de l'ensemble des entreprises (66 % en moyenne régionale).

L'enseignement et la santé sont des secteurs créateurs d'emplois sur PAA : avec 63 nouveaux emplois entre 2008 et 2016, l'enseignement est le secteur d'activité qui a créé le plus d'emplois salariés sur le territoire. Vient ensuite la santé avec une création nette de 40 emplois en 8 ans.

L'activité agricole occupe 23 % du territoire de PAA et se caractérise par la polyculture (12 800 ha) et surtout l'élevage (20 600 ha). 584 exploitations agricoles emploient 672 ETP.

Le développement des circuits-courts et de l'économie de proximité reste toutefois à conforter notamment sur l'appui à la création d'outils structurants sur la transformation, l'approvisionnement, la commercialisation et une meilleure visibilité de l'offre et de la demande (plateforme numérique).

PAA s'engage dans l'intégration de la forêt et du bois dans ses politiques de développement et d'aménagement du territoire. Le taux de boisement est un des plus importants de la région (62% de la superficie de PAA). Les communes en limite nord font partie de la charte forestière de territoire « Ubaye-Pays de Seyne » en cours de renouvellement. La filière compte 71 entreprises pour 274 emplois.

L'activité industrielle est installée au bord de la Durance, sur la commune de Château-Arnoux-Saint-Auban, depuis le début du 20e siècle. L'usine de produits chimiques de Saint-Auban, aujourd'hui en phase de transition, reste un acteur majeur du territoire ; autour de ce site historique, de nombreuses industries se sont implantées (123). En plus de la chimie, l'industrie agro-alimentaire s'est développée en mettant en valeur le terroir local. Au total on dénombre 860 emplois salariés dans ce secteur. Sur l'ensemble de son territoire, PAA compte une quinzaine de zones artisanales.

### ***Historique sur les démarches de développement durable et de transition écologique***

PAA et les ex-communautés de communes et communes qui la composent se sont déjà engagées dans des démarches de développement durable ces dix dernières années :

- Agenda 21 de l'ex-CCA3V labellisé par le Ministère en 2013, PCET de l'ex CCABV co-élaboré avec le conseil départemental des A-H-P approuvé en 2015.
- la réalisation d'actions à travers les dispositifs TEPCV et TZDZG, LEADER, ESPACES VALLEENS, CRET, EcoQuartier qui ont financé des projets en faveur de la maîtrise de l'énergie (isolation thermique du siège de PAA, achat de véhicules électriques, prévention et réduction des déchets etc.)
- la sensibilisation à l'adaptation au changement climatique et la préservation de la biodiversité à travers l'organisation par la collectivité du festival de la biodiversité Inventerre depuis 2016.
- des opérations d'amélioration de l'éclairage public, de rénovation thermiques de bâtiments, de remplacement de véhicules diesel par des véhicules électriques, jardins partagés et composteurs collectifs, développement de la production d'énergie photovoltaïque...
- le développement des activités de pleine nature dans le respect du patrimoine environnemental
- des partenariats pour encourager des actions citoyennes, d'entreprises, d'association en faveur de la transition écologique

Les programmes en cours fléchés dans le Plan Climat Air Energie Territorial approuvé en février 2020 :

- PREH – Plateforme de rénovation énergétique de l'habitat
- Gestion des biodéchets (collecte séparée, compostage et méthanisation)
- Projet Alimentaire Territorial
- Charte Forestière étendue au territoire
- Développement des modes de déplacement moins carbonés
- Elaboration d'un plan de gestion des zones humides

## ***Les compétences***

### **OBLIGATOIRES**

#### **> Développement économique**

- Actions de développement économique dans les conditions prévues à l'article L. 4251-17
- Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire
- Politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire ; promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme

#### **> Aménagement de l'espace**

- Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur
- Création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire
- Organisation de la mobilité au sens du titre III du livre II de la première partie du code des transports, sous réserve de l'article L. 3421-2 du même code

#### **> Equilibre social et de l'habitat**

- Programme local de l'habitat
- Politique du logement d'intérêt communautaire
- Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire
- Réserves foncières pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat
- Action, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées
- Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire

#### **> Politique de la ville**

- Elaboration du diagnostic du territoire et définition des orientations du contrat de ville
- Animation et coordination des dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale ainsi que des dispositifs locaux de prévention de la délinquance
- Programmes d'actions définis dans le contrat de ville

#### **> Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations**

Dans les conditions prévues à l'article L. 211-7 du code de l'environnement :

1<sup>o</sup> L'aménagement d'un bassin ou d'une fraction de bassin hydrographique

2<sup>o</sup> L'entretien et l'aménagement d'un cours d'eau, canal, lac ou plan d'eau, y compris les accès à ce cours d'eau, à ce canal, à ce lac ou à ce plan d'eau

5<sup>o</sup> La défense contre les inondations et contre la mer

8<sup>o</sup> La protection et la restauration des sites, des écosystèmes aquatiques et des zones humides ainsi que des formations boisées riveraines.

#### **> Accueil des gens du voyage**

Aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil et des terrains familiaux locatifs définis aux 1<sup>o</sup> à 3<sup>o</sup> du II de l'article 1er de la loi n° 2000-614 du 5 juillet 2000 relative à l'accueil et à l'habitat des gens du voyage

#### **> Collecte et traitement des déchets des ménages et assimilés**

#### **> Eau et assainissement - Gestion des eaux pluviales**

- Eau - Assainissement des eaux usées, dans les conditions prévues à l'article L. 2224-8 ; Gestion des eaux pluviales urbaines, au sens de l'article L. 2226-1.

## **OPTIONNELLES**

- > **Environnement : protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie**
  - Lutte contre la pollution de l'air - Soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie
- > **Voirie d'intérêt communautaire**
  - Création, aménagement et entretien de la voirie communautaire et des parcs de stationnement d'intérêt communautaire.
- > **Equipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire**
  - Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire.
- > **Création et gestion des Maisons de services au public**
  - Ainsi que définition des obligations de service au public y afférentes en application de l'article 27-2 de la loi n°2000-321 du 12/04/2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec l'administration.

## **DELEGUEES**

- > **Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations**

### ***Les diagnostics territoriaux existants depuis la création de PAA (2017)***

#### **Etudes transition énergétique**

- > Etude de territoire (PAA/ADEME 2017)
- > Diagnostic PCAET (2018)
- > Etude vélo-route voie verte (2019) Digne-St Auban

#### **Etudes déchets**

- > Etude sur la redevance spéciale (2018)
- > Diagnostics TZDZG et PLPDMA (2019-2020)

#### **Etudes aménagement territoire-urbanisme**

- > Diagnostic SCOT (interne en 2018 et externe CITADIA+MERC/AT+EVEN Conseil 2021 et 2022 avec le Mode d'Occupation des Sols)
- > Diagnostic PLH (2021)
- > Diagnostic logements vacants DREAL PACA + iD Territoire (2021)

#### **Etudes stratégie économique**

- > Diagnostic Action Cœur de Ville (Digne-les-Bains) :
  - étude de centralité qui a donné lieu au projet urbain pour le centre-ville de Digne, (2018)
  - étude de revitalisation commerciale du cœur de ville rendue (2017)
- > Diagnostic territoire pleine santé (2020)
- > Diagnostic Projet Alimentaire Territorial (2020-2021)
- > Diagnostic stratégie touristique de PAA (2018)
- > Diagnostic UNESCO GEOPARC de Haute Provence (2020)

## 1.2 Récit du territoire et ses orientations et politiques structurantes :

Comme la plupart des nouvelles communautés d'agglomération issues de la réforme des territoires, l'installation et la structuration de ce nouvel EPCI dans le département des Alpes-de-Haute-Provence a pris du temps. Cependant dès sa création, Provence Alpes Agglomération a eu pour ambition de s'inscrire dans le grand défi de ce 21<sup>ème</sup> siècle : la transition écologique. PAA est structuré autour de quatre pôles et emploie 350 agents. La création d'un service transition écologique puis d'un service maîtrise de l'énergie en 2019 ont marqué la volonté de mettre en œuvre cette transition en lien avec les autres services.

L'identité de PAA repose en grande partie sur sa situation biogéographique hybride entre les Alpes et la Provence. Son patrimoine géologique exceptionnel en a fait le berceau de la création des UNESCO Géoparc dans le monde au début des années 2000 (ce label est renouvelé tous les quatre ans).

Mais au-delà de l'image et de sa qualité environnementale ventées notamment dans le secteur touristique, PAA doit faire face aux deux défis majeurs auxquels aucune région du monde n'échappe aujourd'hui : le changement climatique et l'effondrement de la biodiversité.

- La Méditerranée et les Alpes sont parmi les régions les plus vulnérables au changement climatique. Le GIEC prévoit une hausse des températures de 2 à 3°C en région méditerranéenne à l'horizon 2050, et de 3 à 5°C à l'horizon 2100.
  - Les conséquences du dérèglement climatique ont aussi une traduction de plus en plus perceptible dans le quotidien des habitants de ce territoire :
    - Les chaleurs d'été et de longues périodes de sécheresse ont des effets préoccupants : pénurie d'eau, dessèchement des terres et impact sur l'agriculture et constructions, mouvements de terrains, risques d'incendie accrus, décès précoces...
    - Les épisodes pluvieux de forte intensité et les inondations associées révèlent les dangers de l'imperméabilisation des sols et imposent une meilleure gestion locale et globale des eaux pluviales.
    - L'élévation globale des températures questionne la fonte des glaciers sud alpins et les infrastructures de tourisme d'hiver. Elle impacte également l'agriculture et l'élevage.

La biodiversité, en particulier celle d'altitude est également menacée par le réchauffement de l'atmosphère tandis que des espèces végétales envahissantes gagnent du terrain.

Enfin, même si la qualité de l'air reste relativement bonne, ce territoire n'est pas à l'abri des pics d'ozone liés localement au trafic automobile (Autoroute 51) et à des masses d'air en provenance de l'Italie du nord et des Bouches-du-Rhône.

Les ressentis locaux de ces phénomènes globaux sont devenus des réalités quotidiennes. Ces menaces doivent être prises en compte dans les politiques de l'intercommunalité et des collectivités qui la compose.

PAA détient une responsabilité (à travers ses compétences) et un rôle moteur majeur dans la mise en œuvre de la transition écologique dans son périmètre, ainsi qu'un devoir d'exemplarité.

Au regard de ces enjeux, la qualité du cadre de vie des habitants de PAA doit être préservée et en particulier pour les populations les plus vulnérables.

## ***Un territoire de pleine santé***

Dès 2017, Provence Alpes Agglomération a fait le choix de définir un positionnement territorial stratégique autour de la notion de « Pleine santé ». Concrètement, il s'agit d'une approche globale, mettre en place des projets, pour ses habitants et les touristes, autour du bien-être, du mieux vivre, de la prévention, du thermalisme, de la silver économie, du respect de l'environnement et de soi.

Cette approche est une stratégie du service développement économique qui pour but de développer des projets avec comme résultat un développement territorial impliquant des retombées économiques. Les leviers principaux sont surtout le tourisme, le secteur des thermes et du bien-être et celui du sanitaire et médico-social. Afin de mieux comprendre les contours de cette stratégie, voici une présentation de la feuille de route de la Pleine Santé :

1. Développer et coordonner une dynamique de projets et d'infrastructures pour un territoire de « Pleine santé »
  - a. Développement des thermes : Spa thermal, DSP des Thermes
  - b. Dynamiser l'activité entrepreneuriale via la fabrique entreprendre et la création du réseau Fabrique de territoire
  - c. Création d'une maison sport santé et d'un réseau d'acteurs autour de l'activité physique adapté
  - d. Le développement de l'offre hôtelière : hôtel des thermes, hôtel du golf, reprise du village club vacances, air de campings cars
  - e. Création d'un living lab (tiers lieux) sur la prévention et le maintien à domicile
  - f. Développer et l'expérimenter des actions et des services socio-sanitaires en faveur des femmes et de l'égalité femmes/hommes sur le territoire (formations des professionnels de santé, employeurs, expérimentations – PROSOL FEMMES)
  - g. Capitaliser sur les projets structurant du territoire et faire le lien avec la stratégie pleine santé : projet alimentaire territorial (PAT), culturel (le TOP), cœur de ville, la mobilité (aménagement de mobilité douce, handicapés), projet Domitys
2. Structurer et valoriser l'offre touristique « Pleine santé »
  - a. Identification des offres (soins, sports, loisirs) du territoire la thématique de la pleine santé
  - b. Construction et structuration d'une offre attractive de séjour « Pleine Santé » avec différentes cibles (Sénior, intergénérationnel)<sup>1</sup>
  - c. Recherche de partenaires et de financements
3. Structurer et développer une offre de service « pleine santé » sur la prévention et le maintien à domicile
  - a. Structurer un réseau des acteurs de préventions SENIOR et de maintien à domicile via le living lab et recenser cette offre (action de prévention et offres d'artisans) via un site internet (reprise IsèreAdom) – (PROSOL SENIOR – CLIP E-santé Silver eco)
  - b. Structurer et développer une offre d'activités physiques adaptées via la maison sport santé (formation des prescripteurs et des clubs - PROSOL SENIOR)

---

<sup>1</sup> Exemples : Actions de formations des acteurs de loisirs de PPA à l'accueil de public fragiles (CH Digne-les-Bains - PROSOL JEUNES)

Le concept de « Territoire de pleine santé » a été élaboré à partir d'une étude financée par la Région Sud Provence Alpes Côte D'Azur dans le cadre de la politique économique régionale des opérations d'intérêt Régional (OIR). D'après les résultats de cette étude, le positionnement de pleine santé pour le territoire de Provence Alpes Agglomération devrait se définir de la manière suivante :

***“ La pleine santé, une notion au carrefour de plusieurs thématiques liées au bien-être des personnes***

Penser le territoire autour de la notion de pleine santé revient à structurer un écosystème autour d'une diversité de thématiques

- ✓ Slow tourisme
- ✓ Eco tourisme
- ✓ Développement durable
- ✓ Alimentation équilibrée
- ✓ ...



**Une approche du bien-être à travers deux dimensions:**



***Le thermalisme***



***La silver économie***

Le diagnostic insiste sur la nécessité de transformer les points faibles du territoire en atouts et en force identifiés. L'étude a permis de définir le marché de la pleine santé et des notions clés des marchés associés que sont le thermalisme et la silver économie. L'étude détaille les opportunités, les leviers de développement et les projets structurants pour le territoire.

**L'étude définit largement le spectre de la pleine santé avec plusieurs leviers.**

| Pleine Santé | Leviers de développement liés | Avantages                                 | Freins  |
|--------------|-------------------------------|---|---|
|              | Thermalisme                   | Draine beaucoup de curistes               | Capacité maximum limitée des thermes et pas d'hébergement |
|              | Silver Economie               | Programmes de santé thérapeutique         | Equipements et transports limités                         |
|              | Bien-être                     | Environnement favorable                   | Transports et hébergements                                |
|              | Santé: prévention, soins      | Maison de pleine santé                    | Désertification médicale manque de spécialistes           |
|              | Culturel                      | Offre variée de musées et d'expositions   | Fréquentation limitée de ces musées                       |
|              | Nature                        | Capital nature très varié                 |   |
|              | Sport                         | Offre diversifiée, sport de pleine nature | Tourisme de niche   |
|              | Alimentation                  | Abattoir, circuit court                   | Manque de mise en avant du circuit-court / restaurants    |
|              | Label UNESCO Géoparc          | 119 partenaires UGHP                      | Manque de communication                                   |

Selon l'étude, les leviers du Sport et de la Nature sont bien exploités, en revanche, les domaines de la santé, de l'alimentation, du bien-être, de la culture, du thermalisme et du Géoparc de Haute Provence sont à exploiter davantage. Le développement de la pleine santé passe par de développement et la coordination de projets/infrastructures pour impulser une véritable dynamique de développement économique au territoire : complexe thermal, golf, hébergement, etc.

### **Le projet Alimentaire Territorial (PAT)**

Pour renforcer son positionnement Pleine Santé, PAA souhaite fédérer les acteurs des filières alimentaire et agricole de son territoire en mettant en place une démarche de Projet Alimentaire Territorial. Les enjeux pour la collectivité sont les suivants :

- Faciliter l'accès à une alimentation de qualité (local, frais et de saison)
- Eduquer les plus jeunes à l'alimentation santé
- Lutter contre le gaspillage alimentaire
- Maitriser le foncier agricole
- Favoriser la création et le maintien de l'emploi agricole et agroalimentaire
- Positionner les équipements abattoirs et maison de pays dans un cadre stratégique
- Offrir des perspectives de développement

Le PAT, tel que prévu dans la loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et la forêt du 13 octobre 2014, est un projet global visant à renforcer l'agriculture locale, l'identité culturelle du terroir, la cohésion sociale et la santé des populations pour une articulation renforcée entre « bien produire » et « bien manger » (agroécologie, alimentation issue du territoire de proximité, éducation à l'alimentation, agritourisme, etc.).

Ce projet, de 126 558 euros, est soutenu financièrement par la DREAL, la DRAAF et la Région Sud PACA avec un auto-financement de 38 058 euros par PAA.

Le PAT a débuté en juin 2019 avec une première phase comprenant l'élaboration d'un diagnostic alimentaire par le cabinet Triesse Gressard et d'un diagnostic agricole par la Chambre d'agriculture fin octobre 2020. Dans un second temps, un plan d'action sera coconstruit avec l'ensemble des acteurs du territoire pour un rendu en mars 2021. Par la suite, PAA devra rechercher des financements pour mener à bien, avec les partenaires du PAT, les actions définies au sein de ce plan d'action.

En parallèle, des actions de sensibilisation contre le gaspillage et d'accompagnement de la restauration hors domicile sont réalisées respectivement par l'association GESPER et le Lycée Carmejane.

### ***Les déchets dans l'économie circulaire***

Dans le cadre du dispositif Territoire Zéro Déchet Zéro Gaspillage et l'actuel Plan de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés, PAA peut également compter sur un solide partenariat avec le SYDEVOM, principal opérateur du département sur la prévention et le tri des déchets. Ainsi après une actualisation des tarifs, la vente de composteurs individuels auprès des particuliers via PAA sera à nouveau effective en 2021.

Une étude sur la collecte sélective des déchets fermentescibles, du compostage individuel et collectif va démarrer très prochainement (premier semestre 2021), en partenariat avec le SYDEVOM, tandis que l'étude de 2017 sur les gisements des intrants dans une perspective de méthanisation va faire l'objet d'une actualisation. Un groupe de travail a été créé en septembre 2020 sur le projet de méthaniseur.

### ***Déclaration d'urgence climatique***

Les élus de Provence Alpes Agglomération ont voulu marquer leur engagement lors du conseil communautaire du 15 octobre 2020, par le vote à l'unanimité d'une déclaration d'urgence climatique.

Pour devenir un catalyseur de l'action en faveur du climat, sur proposition de la Présidente, le conseil d'agglomération de PAA a décidé :

- De déclarer l'état d'urgence climatique sur notre territoire reconnaissant que l'atténuation des effets du changement climatique et ses graves conséquences, est une tâche de la plus haute priorité, et une des réponses à la menace qui pèse sur l'Humanité comme sur la nature.
- D'agir dans toutes nos activités et dans toutes nos politiques publiques en tenant compte de l'impact sur le climat ainsi que de la durabilité environnementale, sociale et économique des actions que nous engageons.
- D'agir pour le climat, en lançant des opérations qui permettent de :
  - o participer à la réduction des Gaz à Effet de Serre, en prenant en compte les rapports du groupe d'expert intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC)
  - o développer la sobriété énergétique, les énergies renouvelables et notre autonomie alimentaire,
  - o préserver la qualité de l'air, l'eau et la biodiversité,
  - o devenir un territoire de Pleine Santé
- De contribuer à constituer un groupe participatif d'évaluation et de suivi des actions du PCAET de Provence Alpes Agglomération doté de moyens nécessaires et suffisants pour agir.

- D'encourager les communes qui composent notre agglomération à adopter ce même engagement en faveur du climat, en déclarant, à leur tour, l'état d'urgence climatique avec leur propre plan d'action et en relayant les actions de notre PCAET.

Une fois déclarée cette ambition il s'agit maintenant :

- **De donner un coup de pouce à nos programmes** : PCAET, PAT, Ecomobilité, Charte Forestière, Méthanisation, Territoire Pleine Santé, PLPDMA, SCoT + PLH... en leur apportant de la lisibilité, un cadre de suivi des actions et de leur performance pour la transition écologique.
- **D'utiliser les outils de management de l'ADEME**, qui couvrent de façon transversale les différents programmes de la transition : climat, énergies, ressources, gouvernance, mobilités, biodiversité, économie. Ils permettent de dessiner une stratégie lisible, de prioriser, identifier les marges de progression les plus importantes, et de les suivre.
- **De faire et de faire savoir**, pour jouer un rôle de locomotive et emporter l'adhésion et la participation des partenaires (entreprises, associations, ...) et des habitants
- **De créer un espace de concertation citoyenne**, qui travaillera sur nos politiques pour les évaluer et les enrichir.

### ***Actions du territoire sur thématiques Climat Air Energie et Economie Circulaire***

Le Plan Climat Air Energie Territorial de PAA adopté en février 2020 compte une cinquantaine d'actions dont la majorité sont en lien avec les thématiques Climat Air Energie et l'économie circulaire sous maîtrise d'œuvre de la communauté d'agglomération.

En voici la liste par axe :

#### **Mobilité**

- Schéma de mobilité durable : doubler la mobilité vélo, renforcer la mobilité piétonne, doubler les transports en commun (TUD-LER...), faciliter le covoiturage / 2021
- Etude sur la mobilité domicile-travail de nos agents + Développement du télétravail. Encourager leur mobilité, vélo, covoiturage, forfait mobilité durable formation éco-conduite, mise à disposition de vélo électriques...
- Développement de notre flotte de véhicules électriques et les bornes de recharge de véhicules électriques – IRVE
- Schéma directeur cyclable à Digne-les-Bains : Investissements sur des infrastructure favorable au vélo (voies, parking, bornes recharge VAE,...)
- Etude de faisabilité de la véloroute - voie verte / réflexion sur la desserte des sites touristiques PAA
- Création d'une plateforme de partage pour le covoiturage sur PAA / 2021-2022

#### **Habitat**

- Création d'un réseau de partenaires pour accompagner et conseiller les particuliers sur leurs projets de rénovation énergétique : ADIL, ALTE, plateforme SARE, Energéthique 04...
- Sensibiliser les enfants à la transition énergétique en partenariat avec les communes pour intervenir dans les écoles, auprès des ATSEM, sur l'énergie et la gestion des déchets
- Prise en compte de l'évaluation des besoins de rénovation énergétique des logements dans le PLH – Plan Local de l'Habitat

- Promotion des métiers du bâtiment, réflexion sur « La Maison de l'Energie », en lien avec la Chambre des Métiers, les syndicats du bâtiment / incitation des professionnels à monter en compétence – RGE
- Encourager le développement du photovoltaïque et de l'autoconsommation, à travers la réalisation d'un cadastre solaire et le soutien de projets sur les bâtiments publics

### **Ecoresponsabilité**

- Etablir un programme pluriannuel de travaux sur le patrimoine PAA : remplacement des vieilles chaudières fioul, rénovation thermique d'une trentaine de bâtiments dont celui du nouveau siège de PAA et du complexe culturel des Lauzières à Château-Arnoux-Saint-Auban.
- Mieux gérer les consommations de l'éclairage public avec le double objectif de diminuer la consommation électrique et la pollution lumineuse
- Accompagner les communes avec le Service Maîtrise de l'Energie et ses deux Conseillers en Energie Partagés

### **Energies renouvelables**

- Etudier l'opportunité d'une unité de méthanisation
- Mettre en œuvre une charte forestière de territoire
- Développer les productions d'énergies renouvelables sur le patrimoine PAA
- Intégrer l'option bois lors des remplacements de chaudières
- Développer les chaufferies bois et les réseaux de chaleur
- Développer les projets de centrales photovoltaïques citoyennes

### **Economie Circulaire**

- Prévention des Déchets – PLPDMA : extension consignes de tri, ressourceries, gestion des déchets verts, étude sur la collecte des biodéchets
- Intégrer des critères environnementaux dans les marchés publics
- Projet alimentaire territorial
- Encourager le bois d'œuvre dans les constructions (bois des Alpes)

### **Economie (en transition)**

- Faire évoluer les Zones d'Activité vers des ZADD – développement durable/zone de La Cassine, une réflexion pour le déploiement du label PARC+ (démarche EIT ; soutenue par l'ADEME) est en construction
- Encourager le tourisme durable en lien avec l'Unesco Géoparc de Haute Provence, sensibilisation des hébergeurs
- Opération Ecodéfis – encourager les commerçants et artisans aux pratiques durables

### **Adaptation au changement climatique**

#### **Préserver la ressource en eau**

- Réduire les fuites sur le réseau d'eau potable / action fontaines
- Inciter à l'installation de dispositifs de récupération d'eau de pluie

#### **Enrayer l'effondrement de la biodiversité**

- Sensibiliser et mobiliser sur la conservation et la gestion des milieux naturels
- Développer une filière de tourisme d'observation de la nature
- Adapter l'économie touristique de montagne au changement climatique
- Se protéger des risques naturels**
- Actions de Gestion des Milieux Aquatiques et de la Prévention des Inondations (GEMAPI)
- Mettre en place une stratégie visant à réduire les risques feux de forêts (DFCI)

### **1.3 Actions du territoire sur thématiques Climat Air Energie et Economie Circulaire**

#### ***Avancement des politiques territoriales et programmes territoriaux liés :***

**Le bénéficiaire :**

- a mis en place son PCAET en 2019
- a réalisé son BGES en 2018
- a engagé l'élaboration de son PLPDMA en 2019

**Concernant les labels (avant avenant) :**

- N'est pas en démarche économie circulaire
- N'a jamais utilisé le référentiel

**Concernant les labels (avant avenant) :**

- N'est pas en démarche Cit'ergie
- n'a jamais utilisé le référentiel

### **1.4 Cartographie des acteurs et partenaires stratégiques publics et privés du territoire pour les politiques climat air énergie et économie circulaire ;**

**Mobilité : SDE 04 – Enedis – GRDF – SNCF - CEREMA**

**Habitat : ALTE (EIE) - Energ'éthique (SLIME-ARA) - Conseil départemental (SARE) - CMAR – COFOR - Enedis - ERDF**

**Ecoresponsabilité de PAA et des communes engagées : Enedis – SDE04 – Sydevom – Associations - Chambres consulaires**

**Développement des énergies renouvelables : COFOR – SDE04 – GRDF – Enedis - Energ'éthique - Energie partagée**

**La Transition énergétique dans l'économie du territoire :**

Chambres consulaires (Ecodéfis) – SAFER – syndicats professionnels – GESPER – acteurs touristiques – Agence de développement – COFOR

**Anticipation des impacts du changement climatique : SMAB – SMAVD – Parc régional du Verdon – ONF - COFOR - Syndicat Mixte des Monges – Associations (FNE - LPO – CEN PACA ...) – Office de Tourisme PAA – ARBE**

Des groupes de travail thématiques associant techniciens et partenaires seront créés prochainement en lien avec le pôle opérationnel de PAA ainsi que le service économie : tourisme durable, mobilités, économie Circulaire, ZADD, financement de la transition écologique etc. Il s'agit à travers ces cellules opérationnelles de mettre en œuvre les conditions techniques et financière favorables à l'enclenchement, au suivi et à l'évaluation de nos actions.

## 2 Description détaillée de l'opération

La démarche se structure en 2 phases sur une durée de 4 années :

### Phase 1

- Audits des référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique identifiant les forces et faiblesses de la politique climat air énergie et économie circulaire des collectivités.
- Identification et description des axes politiques et les projets forts ciblés pour diffuser la transition écologique et adopter une démarche territoriale intégrée.
- Récapitulatif et analyse des diagnostics territoriaux existants et complémentaires réalisés en phase 1.
- Mobilisation et renforcement de la gouvernance interne et externe qui alimentera les plans d'actions
- Elaboration d'un premier plan d'actions s'inscrivant dans les politiques et les projets forts identifiés.

### Phase 2

- Suivi des plans d'actions régulier avec les gouvernances internes et externes.
- Amélioration continue pour enrichir les plans d'actions en affinant les connaissances de son territoire
- Evaluation en fin de phase 2 de la progression de sa politique de transition écologique avec les audits finaux des référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique.

## 3 Objectifs et résultats attendus

### 3.1 Phase 1 : Organisation et définition d'un cap

Le Bénéficiaire s'engage à définir et mettre en place :

#### 3.1.1 Des référents internes

Identification pendant la phase 1 et pour toute la durée du contrat :

- D'un/d'une élu/e référent/e ;
- Et d'un/d'une référent/e et animateur/trice de la démarche de transition écologique du territoire;

#### 3.1.2 Un comité de suivi

Constitué à minima de :

- L'élu/e référent/e
- L'animateur/trice
- Du/de la DGS ;
- Des responsables des directions/services quand elles existent : dev éco, climat et énergie, développement durable, économie circulaire, aménagement
- Du/de la Directeur/trice Régional/e de l'ADEME ou son/sa représentant/e ;
- Des représentants des différents services de la collectivité impliqués dans le programme d'actions ;
- Des partenaires locaux/régionaux selon le contexte

Le Comité de suivi se réunira au moins deux fois par an et autant de fois que nécessaire selon l'avancement du programme d'actions et à une date choisie d'un commun accord entre les parties. Ce Comité pourra inviter d'autres personnes après accord de ses membres.

#### **Ce Comité de suivi a pour mission :**

- D'assurer le bon déroulement des actions engagées, de relever les difficultés et d'arbitrer sur la réorientation des actions/moyens
  - Réaliser un suivi financier des actions majeures initiées par la phase 1 et tout au long du contrat,
  - De procéder au bilan et à l'évaluation des actions au terme de l'année en cours,
  - D'approuver et de bâtir le contenu des actions pour l'année suivante.

### 3.1.3 Une gouvernance interne

**Le Bénéficiaire s'engage à développer une transversalité dans ses services pour favoriser l'émergence d'actions pour la transition écologique dans l'ensemble de ses services et de ses politiques.**

### 3.1.4 Une gouvernance externe

**Le Bénéficiaire s'engage à mettre en place ou renforcer une gouvernance avec des acteurs du territoire pour enrichir son plan d'actions et être en phase avec les besoins du territoire.**

### 3.1.5 Les Audits Climat Air Energie et Economie Circulaire du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique

Le Bénéficiaire s'engage à réaliser des audits sur la base des référentiels Climat Air Energie et économie circulaire. Les auditeurs sont recrutés par l'ADEME. Ils réaliseront des rapports d'audit selon la version en cours des référentiels à la date de réalisation de l'audit qui constitueront les deux premiers rapports d'avancement de la phase 1. Ces rapports permettront de définir la performance du Bénéficiaire en matière de politique économie circulaire et Climat air énergie et de valider les valeurs de référence pour ce contrat d'objectifs.

- Pour le référentiel Climat Air Energie, en accord avec l'ADEME, le Bénéficiaire pourra être accompagné par un conseiller Climat Air Energie sur l'ensemble de la durée technique de l'opération.

Les collectivités déjà engagées dans la démarche anciennement Cit'ergie ou dans le volet Climat Air Energie du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique pourront présenter un rapport d'audit déjà réalisé s'il date de moins de trois ans après la date de début d'opération définie au point 4.

- Pour le référentiel **Economie Circulaire**, les collectivités pourront accéder à l'outil directement depuis la plateforme <https://territoiresentransitions.fr/>. L'audit devra être sollicité auprès de l'ADEME dans un délai de 10 mois suivant la date de début d'opération.

### 3.1.6 Des diagnostics territoriaux pour la transition écologique.

Au regard :

- des diagnostics territoriaux existants (SCOT, PLUi, PCAET etc.),
  - des informations apportées par les référentiels Climat Air Energie et économie circulaire sur l'avancement de ces politiques,
  - des propositions et échanges issues de la gouvernance mis en place.

le Bénéficiaire complétera ses diagnostics territoriaux afin de concevoir le premier plan d'actions.

### 3.1.7 Le premier plan d'actions

**Le Bénéficiaire élaborera son plan d'actions au regard :**

- #### **- des audits des référentiels.**

- des travaux avec la gouvernance interne et externe,
- des diagnostics territoriaux existants et réalisés
- et de ses orientations et politiques structurantes.

Le premier plan d'actions devra concerter au moins une des politiques ou projets majeurs du territoire en indiquant les acteurs mobilisés et les enjeux visés.

## 3.2 Phase 2 : animation de la dynamique et amélioration continue

### 3.2.1 La mise en place des plans d'actions

Le référent du Bénéficiaire, devra tenir l'ADEME périodiquement informé de l'état d'avancement de la mise en œuvre du plan d'actions et lui faire part des difficultés éventuellement rencontrées.

Avec la gouvernance interne et externe et les compléments de diagnostics territoriaux que le Bénéficiaire initiera, elle continue d'enrichir son plan d'actions sur l'ensemble de la phase 2 en poursuivant la co-construction d'initiatives avec les acteurs du territoire.

Le Bénéficiaire rendra compte de ces avancées dans les rapports d'avancement.

### 3.2.2 La réalisation des audits finaux :

- Le Bénéficiaire commandera les audits Climat Air Energie et Economie circulaire dans les 3 mois précédent la fin de la phase 2 pour mesurer la progression dans les politiques de transition écologiques qui permettra le versement proportionnel de la part variable selon les critères nationaux prédefinis au chapitre 7 à partir de la version des référentiels utilisés à la date de réalisation des audits de la phase 1,
- Les résultats des audits de phase 1 et 2 seront à retranscrire dans l'attestation d'atteinte des résultats réels à compléter et à signer pour le solde du contrat.

### 3.2.3 L'atteinte des objectifs régionaux :

Les 5 objectifs régionaux prennent en compte les spécificités locales, favorise la réussite et la pérennité des projets portés :

#### Objectif régional n°1 : COOPERATION

Participation active et implication dans les différents réseaux et dynamique régionale dont celle sur la recherche.

Valorisation du dispositif COT et des projets structurants du territoire issus du COT. Les valorisations pourront prendre différentes formes (fiche retour d'expérience « ils l'ont fait », témoignage, interviews, publications sur les plateformes collaboratives (PRECI,...)).

Se former à la conduite du changement de comportement.

#### Indicateurs :

- Suivre la formation CHANGE 05 et à minima une formation CHANGE 01 ou 02
- Production d'au moins un support retour d'expérience

#### Objectif régional n°2 : ADAPATATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Entre l'audit de départ et l'audit de fin de COT : Progresser sur l'action 1.1.3 du référentiel Climat-Air-Energie « réaliser un diagnostic de vulnérabilité et s'engager dans un programme d'adaptation au changement climatique du territoire » et identifier deux actions phares d'adaptation correspondant aux enjeux prioritaires ressortant de l'étude de vulnérabilité.

#### **Objectif régional n°3 : EVALUTATION BUDGET**

Entre l'audit de départ et l'audit de fin de COT : Progresser sur l'action 5.2.1 du référentiel Climat-Air-Energie « Fiancer la politique Climat Air Energie et réaliser une évaluation climat du budget ».

#### **Objectif régional n°4 : Patrimoine de la collectivité / Efficacité énergétique**

Objectif : Avoir progressé entre l'audit de début et de fin de COT sur l'action 2.2.2 du référentiel Climat-Air-Energie « Augmenter l'efficacité énergétique pour l'électricité des bâtiment publics ».

#### **Objectif régional n°5 : Patrimoine de la collectivité / Efficacité énergétique**

Objectif : Avoir progressé entre l'audit de début et de fin de COT sur l'action 2.2.1 du référentiel Climat-Air-Energie « Augmenter l'efficacité énergétique pour la chaleur et le rafraîchissement des bâtiments publics ».

## **4 Calendrier de réalisation de l'opération**

La période de réalisation de l'opération de 48 mois se déroulera du **19/11/2021 au 18/11/2025**.

**Phase 1 :** jusqu'à à 18 mois après le début de l'opération fixée au **19/11/2021, soit jusqu'au 18/05/2023**.

Validation de la phase 1 à réception des éléments décrits en 7.1.

**Phase 2 :** Débute après la validation de la phase 1 et se terminera au maximum 48 mois après le début de l'opération fixée au **19/11/2021**

## **5 Engagements du Bénéficiaire**

Dans un objectif d'échanges de capitalisation et de partage d'expérience, l'animateur identifié dans cette convention s'engage à participer aux réunions, journées techniques et formations proposées ou co-animées par l'ADEME au niveau national et régional.

## **6 Objectifs de progression dans les référentiels :**

### **6.1 Objectif de progression pour les référentiels entre les scores d'audits réalisés en phase 1 et 2 :**

Les audits Climat Air Energie et Economie Circulaire fournissent chacun une note en pourcentage sur un potentiel de points selon les compétences de la collectivité. Les audits de phase 1 permettent de calculer l'objectif de progression pour chaque référentiel selon la formule suivante :

**Objectif de progression = (100-SCORE AUDIT 1) / 7 (Arrondi à l'unité inférieure)**

#### **Exemple de calcul de la note Climat Air Energie pour le versement**

*Pour une collectivité notée sur un potentiel de 350 points, le premier audit lui valide 160 points donc 46% des points potentiels.*

*Selon la formule :  $(100-46)/7 = 7,7$  arrondi à l'unité inférieure = 7.*

*La collectivité a donc 46+7 soit un objectif de 54% des points potentiels à atteindre en fin de phase 2 pour avoir 100% de la part variable.*

## A la suite des audits :

Note obtenue CAE : 37 %, soit une note finale à atteindre en fin de phase 2 de 46 % (+9 points)

Note obtenue ECI : 30 %, soit une note finale à atteindre en fin de phase 2 de 40 % (+10 points)

## **6.2 Calcul de versement en fonction des objectifs atteints :**

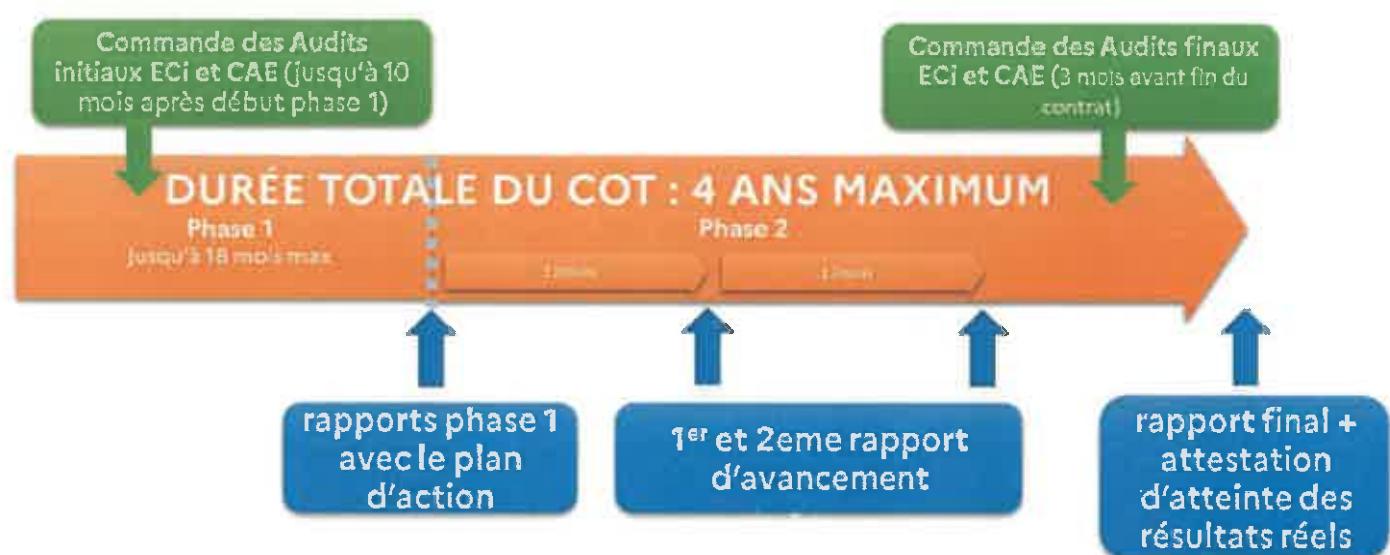
La progression dans chacun des référentiels Climat Air Energie et Economie circulaire est associée à une aide additionnelle variable.

Atteindre ou dépasser la progression attendue permettra de déclencher le versement de la totalité de chaque part variable. Sinon le solde de chaque part variable sera calculé au prorata de la progression attendue dans le niveau correspondant.

Exemple : Si la progression dans le référentiel Climat Air Energie est de 50% de l'objectif de progression alors le versement de la part variable associée à au volet Climat Air Energie sera de 50% : Et si la progression dans le référentiel économie circulaire est de 70% de l'objectif de progression alors le versement de la part variable associé sera de 70%.

En revanche, atteindre ou dépasser la progression attendue ne préjuge pas de l'obtention d'une labellisation au regard des référentiels.

## **7 Documents et rapports à remettre (sur la plateforme AGIR)**



### **7.1 Les 2 rapports de la phase 1 :**

**Le rapport d'avancement : Rapports d'Audit Climat Air Energie et Economie Circulaire avec les scores atteints – modalités en 3.1.5**

**2<sup>ème</sup> Rapport d'avancement de fin de phase 1 comprendra :**

- Un résumé qualitatif de la période passée et des actions menées, reprenant les axes forts, les difficultés du pilotage et les orientations envisagées dans la phase 2.
- Liste des membres et rapport des comités de suivi.
- Le nom et fonction du référent et animateur du programme et de l'élu référent.
- Les synthèses des Audits Climat Air Energie et Economie Circulaire et les domaines sur lesquels progresser.

- Récapitulatif des diagnostics territoriaux existants et complémentaires lancés ou programmés pour développer la politique de transition écologique.
- Rapport d'avancement et de fonctionnement de la gouvernance interne et externe établie et un retour qualitatif sur les apports de celles-ci à la définition des plans d'actions.
- Le premier plan d'action, rappelant les objectifs, les indicateurs de suivi et de résultats attendus, les étapes, les pilotes, les partenaires ; et les interactions dans les politiques du territoire.

## 7.2 Les rapports de la phase 2 :

*Le 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> rapport d'avancement de la phase 2 comprendront :*

- Un résumé qualitatif de l'action menée pendant cette deuxième période reprenant les axes forts, les difficultés du pilotage du programme d'actions et les correctifs et orientations envisagées pour la poursuite de la phase 2.
- L'avancement de tous les plans d'actions définis (rappelant les objectifs, les indicateurs de suivi et de résultats, les étapes, l'avancement, les pilotes, les partenaires, les résultats, les difficultés rencontrées et les pistes d'amélioration envisagées pour lever ces freins, les orientations envisagées ou prévues pour la poursuite du plan).
- Les actions et investigations supplémentaires.
- Pour le 2<sup>ème</sup> rapport, les dates prévisionnelles d'audits de fin de phase 2 devront être programmées.

*Le 1<sup>er</sup> rapport sera remis 12 mois après le début de la phase 2 et le 2<sup>ème</sup> rapport d'avancement 24 mois après le début de la phase 2.*

*Le rapport final à remettre avant la fin de la durée contractuelle dans le respect des Règles générales comprendra :*

Les éléments prévus pour les rapports d'avancement mentionnés ci-dessus actualisés. Il comportera également les éléments suivants :

- Un résumé qualitatif d'une page reprenant les axes forts, les réussites et les difficultés de la mise en œuvre sur les 4 années de la démarche.
- Les rapports d'Audits à réaliser en fin de phase 2 sur Climat Air Energie et Economie Circulaire. Les audits sur les référentiels devront être sollicités auprès de l'ADEME 3 mois avant l'échéance de la durée de l'opération de 48 mois.
- Le plan d'actions actualisé

## 7.3 L'attestation d'atteinte des résultats réels

Le modèle est disponible dans votre dossier sur le compte bénéficiaire accessible au lien suivant :

<https://agirpourlatransition.ademe.fr/>

## ANNEXE 2 - AVENANT N°1 - ANNEXE FINANCIERE

AIDE AUX CONTRATS UNIQUE

Contrat de financement n° 20PAC0226

**1 - Le montant du coût total de l'opération est estimé à :**

700 000,00 €

**2 - Modalités de calcul de l'aide et vérification du cumul des aides publiques**

L'aide de l'ADEME prendra la forme d'une aide maximale à 350 000€ qui se décompose ainsi :

**2.1 - Une aide forfaitaire**

75 000,00 €

**2.2 - Une aide additionnelle variable**

Le montant variable attribué au bénéficiaire sera proportionnel à l'atteinte des objectifs définis en annexe technique.

225 000,00 €

**2.3 - Une aide additionnelle variable sur atteinte des objectifs régionaux**

Le montant de l'aide additionnelle attribué au bénéficiaire sera proportionnel à l'atteinte des objectifs régionaux définis en annexe technique.

50 000,00 €

### PLAN GLOBAL DE FINANCEMENT

| FINANCIERS                 | Montant des aides publiques sollicitées ou attendues pour l'opération | % Aide sur total opération                              | Règles nationales |
|----------------------------|---|---|-------------------|
| ADEME                      | 350 000,00 €  | 50,00%  |                   |
| Total Financements publics | 350 000,00 €  | 50,00%  | cumul respecté    |
| Autres Financiers:         |   | Montant des aides privées sollicitées ou attendues pour |                   |
| Autofinancement            |   | 350 000,00 €  |                   |
| TOTAL DES FINANCEMENTS     |   | 700 000,00 €  |                   |

**3 - Modalités de versement de l'aide**

En application de l'article « modalités de versement » du contrat de financement et conformément à l'article : 12-1-3 des règles générales d'attribution des aides de l'ADEME, les versements seront effectués de la façon suivante :

| Période   | Faits déclencheurs   | Montant      |
|---|--|--------------|
| Phase 1<br>(Audit Clerge)   | Un versement intermédiaire de 25% du montant visé au 2.1 ci-dessus, sur présentation de l'audit Clerge Indiqué au point 7.1 de annexe technique  | 18 750,00 €  |
| Phase 1<br>(Audit Label ECI)  | Un versement intermédiaire de 25% du montant visé au 2.1 ci-dessus, sur présentation de l'audit Label ECI Indiqué au point 7.1 de annexe technique   | 18 750,00 €  |
| Fin Phase 1<br>(solde de la part forfaitaire)   | Un versement intermédiaire du montant visé au 2.1 ci-dessus, sur remise du rapport d'avancement de fin de phase 1 Indiqué au point 7.1 de annexe technique   | 37 500,00 €  |
| Phase 2<br>(10% de la part variable)  | Un versement intermédiaire de 10% du montant visé au 2.2 ci-dessus, sur présentation d'un 1er rapport d'avancement Indiqué au point 7.2 de l'annexe technique  | 22 500,00 €  |
| Phase 2<br>(10% de la part variable)  | Un versement intermédiaire de 10% du montant visé au 2.2 ci-dessus, sur présentation d'un 2eme rapport d'avancement au point 7.2 de l'annexe technique   | 22 500,00 €  |
| Fin de la phase 2<br>(solde de la part variable + part variable sur atteinte des objectifs régionaux) | Le solde de l'aide additionnelle variable sera versé sur présentation d'un rapport final/attestation de performances au prorata de la progression attendue dans le niveau correspondant, indiqué au point 8 de l'annexe technique  | 180 000,00 € |
|   | Le paiement de l'aide additionnelle variable sur atteinte des objectifs régionaux sera versé sur présentation d'un rapport final/attestation de performances au prorata de la progression attendue dans le niveau correspondant, indiqué au point 3.2.3 de l'annexe technique. | 50 000,00 €  |

Les versements seront effectués conformément aux conditions prévues à l'article 12-2 des règles générales.

L'ADEME se réserve la possibilité de procéder au rappel des sommes versées au titre de la présente convention en cas de non atteinte des objectifs fixés sur la base des indicateurs retenus, tels que définis en annexe technique.

REÇU EN PRÉFECTURE

le 17/04/2023

Application du code ligue de la norme

99\_DE-004-200067437-20230406-06\_042623

